



# **STRATEGIA STOWARZYSZENIA BIBLIOTEKARZY POLSKICH NA LATA 2021-2029**

## ■ I. Wprowadzenie

W 2020 r. Zarząd Główny SBP powołał zespół, którego zadaniem było przygotowanie projektu *Strategii SBP na lata 2021-2029*.

W skład zespołu weszły następujące osoby:

- Joanna Jarzyńska-Pasztaleniec
- Barbara Budyńska
- Aldona Zawałkiewicz
- Joanna Chapska
- Bożena Chlebicka-Abramowicz
- Krzysztof Dąbkowski
- Zbigniew Gruszka
- Małgorzata Furgał
- Rozalia Podgórska
- Joanna Potęga
- Marzena Przybysz

W harmonogramie zadań nad *Strategią SBP na lata 2021-2029* ustalono, że prace zostaną podzielone na dwa zasadnicze etapy. Pierwszy z nich obejmował czynności związane z podsuwaniem *Strategii SBP na lata 2010-2021* oraz analizę dokumentów i opracowań będących źródłem danych, które posłużyły w drugim etapie do sformułowania misji, wizji, celów strategicznych, celów szczegółowych, a także przypisanych im zadań.

Dzięki organizacyjnemu wsparciu Biura SBP, zespół wypracował rytm spotkań, które umożliwiły realizację kolejno wyznaczonych zadań. Po podsumowaniu *Strategii SBP na lata 2010-2021* i zapoznaniu się z wynikami badań ankietowych przeprowadzonych wśród członków Stowarzyszenia, osoby zaangażowane w przygotowanie nowej strategii, spotkały się w Olsztynie w październiku 2021 r. na trzydniowych warsztatach, w trakcie których zostały określone najważniejsze problemy oraz wyzwania dla przyszłych działań SBP.

W pracach nad *Strategią SBP na lata 2021-2029* zespół wykorzystał następujące dokumenty i opracowania:

1. Podsumowanie realizacji *Strategii SBP na lata 2010-2021*.
2. Wyniki badań ankietowych przeprowadzonych w 2021 r. wśród członków SBP.
3. Sprawozdania merytoryczne i finansowe Zarządu Głównego SBP i struktur terenowych obejmujące lata 2010-2021.
4. Statut SBP.

## ■ II. Projekt *Strategii*

Opracowanie *Strategii* rozpoczęto od zdefiniowania misji i wizji oraz kluczowych obszarów działania SBP. Następnym krokiem było sformułowanie celów głównych i szczegółowych oraz zadań do realizacji. Zespół skupił się na problemach oraz postulatach zgłaszanych przez członków SBP, będących oczekiwaniami wobec organizacji. Uwzględniono także zmiany dokonujące się w otoczeniu zawodowym i społecznym, determinujące nie tylko działania merytoryczne zaplanowane w przyszłości, ale również stanowiące wyzwania o charakterze organizacyjnym.

Dynamika zmian dotyczących zawodu bibliotekarza, organizacji bibliotek, czy też w szerszej perspektywie, bibliotekarstwa i informatologii, znalazła swoje odzwierciedlenie w sposobie wytyczenia zadań, które będą służyły do realizacji założonych celów. Biorąc pod uwagę liczbę przedsięwzięć zaplanowanych w strategii ich realizacja będzie wymagała zaangażowania wszystkich komórek organizacyjnych i struktur terenowych. Słowem, które w pełni oddaje zamysł realizacji *Strategii* w praktyce Stowarzyszenia to współodpowiedzialność wszystkich członków oraz zaangażowanie potencjału merytorycznego, jakim dysponują osoby pracujące w sekcjach, komisjach oraz zespołach.

Cele strategiczne i szczegółowe wynikają z diagnozy i identyfikują problemy, z którymi należy się zmierzyć dla dobra Stowarzyszenia, jego członków a także bibliotekarzy i środowisk związanych z sektorem książki i informacji naukowej.

Należy podkreślić, że propozycja nowej *Strategii* zakłada możliwość bardziej precyzyjnej i rzeczowej oceny jej realizacji zarówno na poszczególnych etapach, jak i w ewaluacji końcowej. Dlatego każdemu zadaniu zostały przypisane precyzyjnie określone mierniki, które pokażą w jakim stopniu osiągnięto zakładane rezultaty.

Kluczowym aspektem skuteczności wdrażania działań strategicznych będzie udział Biura ZG SBP w realizacji poszczególnych zadań. Nieodzowne będzie zatem wzmocnienie osobowe Biura Zarządu SBP.

### ■ III. Założona misja, wizja, cele oraz zadania w *Strategii SBP na lata 2021-2029*.

**Wizja:** *Chcemy być liderem wyznaczającym kierunki rozwoju bibliotekarzy i bibliotek w zmieniającym się świecie.*

**Misja:** *SBP jako organizacja oparta na jedności i różnorodności stwarza możliwość podnoszenia kompetencji pracowników bibliotek i działa na rzecz poprawy jakości usług.*

**Kluczowe obszary działania SBP w ramach realizacji *Strategii na lata 2021-2029*:**

1. Polityka i praktyka biblioteczna.
2. Partnerstwo w działaniu.
3. Integracja.
4. Prestiż.
5. Edukacja.

**Cel Strategiczny 1.** Oddziaływanie na politykę i praktykę biblioteczną w Polsce.

**1.1.** Lobbowanie na rzecz polityki bibliotecznej.

<b>Zadanie:</b>	<b>Wskaźnik realizacji:</b>	<b>Termin:</b>	<b>Jednostka realizująca/ Odpowiedzialny za realizację zadania:</b>	<b>Partnerzy:</b>	<b>Źródło finansowania:</b>	<b>Uwagi:</b>
1. Podejmowanie inicjatyw o zasięgu lokalnym.	Liczba podjętych inicjatyw	2021-2029	Koła, oddziały	Lokalni	Środki własne / środki partnerów	
2. Podejmowanie inicjatyw o zasięgu regionalnym.	Liczba podjętych inicjatyw		Okręg	Regionalni	Środki własne / środki partnerów	
3. Podejmowanie inicjatyw o zasięgu krajowym.	Liczba podjętych inicjatyw		ZG	Krajowi	Środki własne / środki partnerów	

### 1.2. Opiniowanie aktów prawnych.

<b>Zadanie:</b>	<b>Wskaźnik realizacji:</b>	<b>Termin:</b>	<b>Jednostka realizująca/ Odpowiedzialny za realizację zadania:</b>	<b>Partnerzy:</b>	<b>Źródło finansowania:</b>	<b>Uwagi:</b>
1. Opracowywanie opinii do aktów prawnych.	Liczba opinii	2021-2029	ZG, okręgi	Środowisko bibliotekarskie	Środki własne	Podmioty zlecające opracowanie opinii aktów prawnych i ekspertyz
2. Opracowywanie ekspertyz dotyczących rozporządzeń i ustaw.	Liczba ekspertyz	2021-2029	ZG	Środowisko bibliotekarskie	Środki własne	

### 1.3. Przygotowanie rekomendacji dotyczących wymagań koniecznych do wykonywania zawodu bibliotekarza.

<b>Zadanie:</b>	<b>Wskaźnik realizacji:</b>	<b>Termin:</b>	<b>Jednostka realizująca/ Odpowiedzialny za realizację zdania:</b>	<b>Partnerzy:</b>	<b>Źródła finansowania:</b>	<b>Uwagi:</b>
1. Powołanie zespołu do spraw wymagań koniecznych do wykonywania zawodu bibliotekarza.	Powołanie zespołu	2021-2023	ZG	Środowisko naukowe, środowisko bibliotekarskie	Środki własne / środki zewnętrzne	Środki zewnętrzne – pozyskanie dofinansowania
2. Opracowanie dokumentu rekomendacji dotyczących wymagań koniecznych do wykonywania zawodu.	Opracowany dokument	2023-2025	Zespół do spraw wymagań koniecznych do wykonywania zawodu bibliotekarza	Środowisko naukowe, środowisko bibliotekarskie	Środki własne / środki zewnętrzne	Środki zewnętrzne – pozyskanie dofinansowania

1.4. Prowadzenie badań naukowych.

Zadanie:	Wskaźnik realizacji:	Termin:	Jednostka realizująca/ Odpowiedzialny za realizację zdania:	Partnerzy:	Źródło finansowania:	Uwagi:
1. Badanie efektywności bibliotek w Polsce.	Liczba bibliotek. Liczba raportów	2021-2029	ZG / Zespół ds. badania efektywności bibliotek publicznych i pedagogicznych	MKiDN, konferencje dyrektorów, koordynatorzy, wojewódzcy administratorzy merytoryczni	Środki zewnętrzne	Corocznie w ramach projektu AFB (AFBP, AFBN, AFBE)
2. Badanie społecznego wpływu bibliotek publicznych w Polsce.	Liczba bibliotek	2021-2025	ZG / Zespół ds. badania społecznego wpływu bibliotek publicznych	MKiDN, biblioteki, szkoły wyższe	Środki zewnętrzne	W ramach projektu AFB (AFBP)
3. Badanie opinii użytkowników bibliotek.	Liczba respondentek i respondentów	2021-2025	ZG / Zespół ds. badania efektywności bibliotek publicznych i pedagogicznych	MKiDN, biblioteki, szkoły wyższe	Środki zewnętrzne/ środki własne	W ramach projektu AFB
4. Badanie nie-użytkowników.	Liczba respondentek i respondentów	2021-2025	ZG / Zespół ds. badania efektywności bibliotek publicznych i pedagogicznych	MKiDN, biblioteki, szkoły wyższe	Środki zewnętrzne/ środki własne	W ramach projektu AFB
5. Badanie opinii członkiń i członków SBP i przygotowanie raportów z badań.	Liczba respondentek i respondentów	2021-2025	ZG / Sekcje Bibliotek Publicznych, Naukowych, Pedagogicznych i Szkolnych	Biblioteki	Środki własne	
6. Monitorowanie zainteresowania wynikami przeprowadzonych badań i wykorzystania narzędzi badawczych.	Liczba opracowanych raportów. Liczba wyświetleń, Liczba pobrań	2021-2029	ZG / zespoły, sekcje, uczestniczące w realizacji badań	Biblioteki, inne podmioty	Środki własne, dotacje	

**Cel strategiczny 2.** Partnerska współpraca z instytucjami państwowymi i samorządowymi, uczelniami i szkołami wyższymi, sektorem gospodarczym oraz organizacjami pozarządowymi.

**2.1.** Rozwijanie współpracy z organizacjami krajowymi związanymi z sektorem książki, informacji i bibliotek.

<b>Zadanie:</b>	<b>Wskaźnik realizacji:</b>	<b>Termin:</b>	<b>Jednostka realizująca/ Odpowiedzialny za realizację zadania:</b>	<b>Partnerzy:</b>	<b>Źródło finansowania:</b>	<b>Uwagi:</b>
1. Pozyskiwanie partnerów.	Liczba zawartych porozumień	2021-2029	ZG i struktury terenowe	Media i inne instytucje	Środki własne	
2. Organizacja konferencji, seminariów i wydarzeń.	Liczba imprez	2021-2029	ZG i struktury terenowe i partnerzy	Podmioty krajowe, media i sponsorzy	Środki zewnętrzne i własne	
3. Uczestnictwo w projektach i programach.	Liczba projektów i programów	2021-2029	ZG i struktury terenowe	Instytucje i podmioty centralne, regionalne i lokalne	Środki zewnętrzne	
4. Współpraca przy budowaniu oferty wydawniczej.	Liczba publikacji	2021-2029	ZG, Rada Naukowo- -Programowa WNIE SBP	Szkoły wyższe, instytucje naukowe, samorządy i inne podmioty	Środki zewnętrzne i środki własne	

**2.2. Współpraca z organizacjami zagranicznymi.**

<b>Zadanie:</b>	<b>Wskaźnik realizacji:</b>	<b>Termin:</b>	<b>Jednostka realizująca/ Odpowiedzialny za realizację zadania:</b>	<b>Partnerzy:</b>	<b>Źródło finansowania:</b>	<b>Uwagi:</b>
1. Prowadzenie współpracy zagranicznej.	Liczba działań	2021-2029	ZG i struktury terenowe, sekcje i zespoły powoływane do realizacji projektów	Instytucje i organizacje międzynarodowe i zagraniczne	Środki zewnętrzne / środki własne	
2. Współorganizacja i uczestnictwo w konferencjach, seminariach i wydarzeniach.	Liczba imprez	2021-2029	ZG i struktury terenowe, sekcje i zespoły powoływane do realizacji projektów	Instytucje i organizacje międzynarodowe, środowisko bibliotekarskie	Środki zewnętrzne / środki własne	
3. Uczestnictwo w projektach i programach.	Liczba projektów i programów	2021-2029	ZG i struktury terenowe, sekcje i zespoły powoływane do realizacji projektów	Instytucje i organizacje międzynarodowe, środowisko bibliotekarskie	Środki zewnętrzne / środki własne	



**2.3. Współpraca z jednostkami centralnymi i samorządami lokalnymi.**

<b>Zadanie:</b>	<b>Wskaźnik realizacji:</b>	<b>Termin:</b>	<b>Jednostka realizująca/ Odpowiedzialny za realizację zadania:</b>	<b>Partnerzy:</b>	<b>Źródło finansowania:</b>	<b>Uwagi:</b>
1. Organizacja konferencji, seminariów i wydarzeń.	Liczba imprez	2021-2029	ZG i struktury terenowe, sekcje i zespoły powoływane do realizacji projektów	Instytucje i organizacje krajowe, samorządy lokalne, szkoły wyższe, środowisko bibliotekarskie, media, sponsorzy	Środki własne / środki zewnętrzne	
2. Uczestnictwo w projektach i programach.	Liczba projektów i programów	2021-2029	ZG i struktury terenowe, sekcje i zespoły powoływane do realizacji projektów	Instytucje i organizacje krajowe, samorządy lokalne, NGO, środowisko bibliotekarskie, media, sponsorzy	Środki zewnętrzne / środki własne	Aplikowanie o środki na realizację projektów i programów oraz realizacja lub udział w projektach i programach
3. Współpraca przy prowadzeniu działalności wydawniczej.	Liczba publikacji. Liczba partnerów	2021-2029	ZG, Rada Naukowo-Programowa WNIe SBP	Szkoły wyższe, instytucje naukowe, samorządy i inne podmioty	Środki zewnętrzne / środki własne	W tym: opiniowanie kandydatur na stanowisko dyrektorów bibliotek i innych instytucji kultury oraz oświaty
4. Opracowywanie ekspertyz, formułowanie stanowisk i opinii	Liczba ekspertyz, Liczba opinii	2021-2029	ZG i struktury terenowe	Eksperci zewnętrzni	Środki własne	

**2.4. Pozyskiwanie partnerów sektora gospodarczego, NGO oraz innych podmiotów.**

<b>Zadanie:</b>	<b>Wskaźnik realizacji:</b>	<b>Termin:</b>	<b>Jednostka realizująca/ Odpowiedzialny za realizację zadania:</b>	<b>Partnerzy:</b>	<b>Źródło finansowania:</b>	<b>Uwagi:</b>
1. Organizacja konferencji, seminariów i wydarzeń.	Liczba imprez	2021-2029	ZG i struktury terenowe	Biblioteki, media i sponsorzy	Środki zewnętrzne / środki własne	
2. Uczestnictwo w projektach i programach.	Liczba projektów i programów	2021-2029	ZG, struktury terenowe, sekcje, zespoły	Biblioteki, NGO-sy, podmioty gospodarcze	Środki zewnętrzne i środki własne	
3. Współpraca przy prowadzeniu działalności wydawniczej.	Liczba publikacji	2021-2029	ZG, struktury terenowe, sekcje, komisje	Biblioteki, NGO-sy, podmioty gospodarcze	Środki zewnętrzne i środki własne	

## 2.5. Współpraca z uczelniami.

<b>Zadanie:</b>	<b>Wskaźnik realizacji:</b>	<b>Termin:</b>	<b>Jednostka realizująca / Odpowiedzialny za realizację zadania:</b>	<b>Partnerzy:</b>	<b>Koszt realizacji:</b>	<b>Uwagi:</b>
1. Organizacja konferencji, seminariów i wydarzeń.	Liczba imprez	2021-2029	ZG, struktury terenowe, sekcje, komisje	Szkoły wyższe, biblioteki	Środki zewnętrzne i środki własne	
2. Współpraca przy prowadzeniu działalności wydawniczej.	Liczba publikacji	2021-2029	ZG, struktury terenowe, sekcje, komisje	Szkoły wyższe, biblioteki	Środki zewnętrzne i środki własne	
3. Wydawanie opinii.	Liczba opinii	2021-2029	ZG, sekcje i komisje, zespoły	Szkoły wyższe, biblioteki	Środki własne	
4. Wyznaczanie kierunków rozwoju bibliologii, informatologii oraz kształcenia w tym kierunku.	Liczba opracowań	2021-2029	ZG, sekcje i komisje, struktury terenowe, zespoły	Szkoły wyższe	Środki własne	

## 2.6 Lobbing wśród podmiotów mających wpływ na funkcjonowanie bibliotek i bibliotekarzy.

<b>Zadanie:</b>	<b>Wskaźnik realizacji:</b>	<b>Termin:</b>	<b>Jednostka realizująca / Odpowiedzialny za realizację zadania:</b>	<b>Partnerzy:</b>	<b>Koszt realizacji:</b>	<b>Uwagi:</b>
1. Uczestnictwo w wydarzeniach organizowanych przez podmioty mające wpływ na funkcjonowanie bibliotek i bibliotekarzy.	Liczba działań	2021-2029	ZG, sekcje i komisje, struktury terenowe, zespoły	Instytucje centralne (w tym organy władzy ustawodawczej i wykonawczej), inne podmioty, samorządy	Środki własne	
2. Współpraca z mediami.	Liczba działań	2021-2027	ZG, struktury terenowe, sekcje, komisje, zespoły	Media	Środki własne	

**2.7. Budowanie silnej pozycji SBP w środowisku zawodowym.**

<b>Zadanie:</b>	<b>Wskaźnik realizacji:</b>	<b>Termin:</b>	<b>Jednostka realizująca / Odpowiedzialny za realizację zadania:</b>	<b>Partnerzy:</b>	<b>Koszt realizacji:</b>	<b>Uwagi:</b>
1. Organizacja wspólnych działań organizowanych przez struktury SBP ze środowiskiem zawodowym.	Liczba działań	2021-2029	ZG, struktury terenowe, sekcje, komisje, zespoły	Biblioteki, NGO-sy, media, związki zawodowe, samorządy, szkoły wyższe, sponsorzy	Środki własne, środki zewnętrzne	
2. Nawiązanie porozumień o współpracy.	Liczba porozumień	2021-2029	ZG, struktury terenowe, sekcje, komisje, zespoły	Podmioty, z którymi zostały podpisane porozumienia o współpracy	Środki własne	
3. Pozyskanie członków instytucjonalnych.	Liczba nowych członków instytucjonalnych	2021-2029	ZG, struktury	Pozyskani członkowie	Środki własne	

**2.8. Działania w zakresie sponsoringu i promocji.**

<b>Zadanie:</b>	<b>Wskaźnik realizacji:</b>	<b>Termin:</b>	<b>Jednostka realizująca/ Odpowiedzialny za realizację zadania:</b>	<b>Partnerzy:</b>	<b>Koszt realizacji:</b>	<b>Uwagi:</b>
1. Aktualizacja spójnej identyfikacji wizualnej SBP.	Aktualizacja dokumentu	2021-2029	Zarząd Główny, struktury terenowe, sekcje, zespoły	Podmioty zewnętrzne / partnerzy	Środki własne / środki zewnętrzne	
2. Udzielanie patronatów SBP.	Liczba patronatów honorowych. Liczba patronatów medialnych	2021-2029	Zarząd Główny, struktury terenowe	Podmioty zwracające się o patronat, media, sponsorzy	Środki własne	
3. Organizacja kampanii promujących SBP.	Liczba działań	2021-2029	Zarząd Główny, struktury terenowe, sekcje, zespoły	Biblioteki, szkoły wyższe, media, sponsorzy i inne podmioty	Środki własne / środki zewnętrzne	
4. Opracowanie pakietu korzyści dla sponsora.	Opracowany dokument	2021-2025	Zarząd Główny, rzecznik prasowy SBP	Media, sponsorzy	Środki zewnętrzne / środki własne	

**Cel strategiczny 3. Konsolidacja środowiska bibliotekarskiego.****3.1. Uczestnictwo przedstawicieli Zarządu Głównego w działaniach organizowanych przez struktury.**

<b>Zadanie:</b>	<b>Wskaźnik realizacji:</b>	<b>Termin:</b>	<b>Jednostka realizująca / Odpowiedzialny za realizację zadania:</b>	<b>Partnerzy:</b>	<b>Koszt realizacji:</b>	<b>Uwagi:</b>
1. Działalność opiekunów okręgów z ramienia Zarządu Głównego.	Liczba działań	2021-2029	Zarząd Główny	Struktury terenowe	Środki własne	
2. Utworzenie w chmurze kalendarium do pracy wewnętrznej opiekunów.	Utworzenie kalendarium	2021-2029	Zarząd Główny / struktury terenowe	Struktury terenowe	Środki własne	

**3.2. Komunikacja wewnątrz środowiska z wykorzystaniem technologii informacyjno-komunikacyjnych.**

<b>Zadanie:</b>	<b>Wskaźnik realizacji:</b>	<b>Termin:</b>	<b>Jednostka realizująca / Odpowiedzialny za realizację zadania:</b>	<b>Partnerzy:</b>	<b>Koszt realizacji:</b>	<b>Uwagi:</b>
1. Optymalizacja bazy danych członków SBP.	Liczba działań nowych funkcjonalności	2021-2025	Zarząd Główny	Struktury terenowe / zespół	Środki własne, składki?	Specjaliści IT
2. Aktualizacja bazy danych członków SBP.	Statystyki badań	2021-2029	Zarząd Główny / administrator główny bazy danych, administratorzy bazy danych	Struktury terenowe	Środki własne	
3. Rozbudowa funkcjonalności portalu SBP.	Liczba nowych funkcjonalności	2021-2025	Zarząd Główny	Zespół ds. portalu	Środki własne (składki)	Specjaliści IT
4. Aktualizacja portalu SBP.	Liczba aktualizacji	2021-2029	Zarząd Główny	Struktury terenowe / Zespół ds. portalu, redaktor portalu	Środki własne	
5. Monitoring wykorzystania portalu SBP.	Statystyki portalu	2021-2029	Zarząd Główny	Zespół ds. portalu	Środki własne	

**3.3. Działania promocyjne na rzecz zwiększenia członków SBP.**

<b>Zadanie:</b>	<b>Wskaźnik realizacji:</b>	<b>Termin:</b>	<b>Jednostka realizująca / Odpowiedzialny za realizację zadania:</b>	<b>Partnerzy:</b>	<b>Koszt realizacji:</b>	<b>Uwagi:</b>
1. Pozyskiwanie nowych członków SBP.	Liczba nowych członków	2021-2029	Zarząd Główny, struktury terenowe	Biblioteki	Środki własne	
2. Organizacja kampanii zachęcającej do wstąpienia do SBP.	Liczba działań	2021-2029	Zarząd Główny, rzecznik prasowy SBP, struktury terenowe	Biblioteki / media / sponsorzy	Środki własne / środki zewnętrzne	



### 3.4. Organizacja wydarzeń o charakterze integracyjnym.

Zadanie:	Wskaźnik realizacji:	Termin:	Jednostka realizująca / Odpowiedzialny za realizację zadania:	Partnerzy:	Koszt realizacji:	Uwagi:
1. Organizowanie kongresów, konferencji i forów.	Liczba wydarzeń / liczba uczestników z SBP i spoza organizacji / liczba współpracowników-ekspertów	2021-2029	Zarząd Główny / struktury terenowe / sekcje, zespoły, komisje	Biblioteki, szkoły wyższe / eksperci, NGO, samorządy, media, sponsorzy	Środki zewnętrzne, środki własne	
2. Organizowanie wydarzeń i akcji ogólnopolskich oraz lokalnych.	Liczba wydarzeń i akcji / liczba uczestników z SBP i spoza organizacji	2021-2029	Zarząd Główny / struktury terenowe / sekcje, zespoły, komisje	Biblioteki, szkoły wyższe / eksperci, NGO, samorządy, środowisko lokalne, media, sponsorzy	Środki zewnętrzne, środki własne	
3. Organizowanie spotkań okolicznościowych członków SBP.	Liczba spotkań, liczba uczestników	2021-2029	Zarząd Główny / struktury terenowe / sekcje, zespoły, komisje	Biblioteki, NGO, samorządy, środowisko lokalne, media, sponsorzy	Środki zewnętrzne, środki własne	
4. Organizowanie wyjazdów / imprez integracyjnych członków SBP.	Liczba wyjazdów / imprez, liczba uczestników	2021-2029	Zarząd Główny / struktury terenowe / sekcje, zespoły, komisje	Biblioteki, samorządy, środowisko lokalne	Środki zewnętrzne, środki własne	

**3.5. Działalność komisji, sekcji i zespołów SBP.**

<b>Zadanie:</b>	<b>Wskaźnik realizacji:</b>	<b>Termin:</b>	<b>Jednostka realizująca / Odpowiedzialny za realizację zadania:</b>	<b>Partnerzy:</b>	<b>Koszt realizacji:</b>	<b>Uwagi:</b>
1. Organizacja konferencji, seminariów i inne działania.	Liczba imprez / wydarzeń, liczba uczestników	2021-2029	Zarząd Główny / struktury terenowe / sekcje, zespoły, komisje	Biblioteki, szkoły wyższe / eksperci, NGO, samorządy, media, sponsorzy	Środki zewnętrzne, środki własne	
2. Przygotowanie i publikowanie materiałów dokumentujących działalność komisji, sekcji i zespołów.	Liczba publikacji	2021-2029	Zarząd Główny / sekcje, zespoły, komisje	Szkoły wyższe / biblioteki / sponsorzy, instytuty naukowe	Środki zewnętrzne, środki własne	
3. Organizowanie corocznych spotkań sprawozdawczych przedstawicieli komisji, sekcji i zespołów SBP z ZG.	Liczba spotkań	2021-2029	Zarząd Główny	Sekcje, zespoły, komisje	Środki własne	

**Cel strategiczny 4. Wzmocnienie statusu zawodu bibliotekarza.****4.1. Promocja zawodu bibliotekarza.**

<b>Zadanie:</b>	<b>Wskaźnik realizacji:</b>	<b>Termin:</b>	<b>Jednostka realizująca / Odpowiedzialny za realizację zadania:</b>	<b>Partnerzy:</b>	<b>Koszt realizacji:</b>	<b>Uwagi:</b>
1. Opracowanie koncepcji promocji zawodu.	Powołanie zespołu/liczba działań	2021-2025	Zarząd Główny, sekcje, zespoły, komisje	Struktury terenowe	Środki własne	
2. Prowadzenie kampanii na rzecz zawodu bibliotekarza.	Liczba działań	2021-2029	Zarząd Główny, sekcje, zespoły, komisje	Struktury terenowe, media, biblioteki, sponsorzy, NGO, samorządy	Środki zewnętrzne / środki własne	
3. Organizacja konkursu „Bibliotekarz Roku”.	Liczba zgłoszonych kandydatur	2021-2029	Zarząd Główny / struktury terenowe	Biblioteki, media	Środki własne	
4. Organizowanie konkursów ogólnopolskich i lokalnych m.in. „Tydzień Bibliotek”, „Mistrz Promocji Czytelnictwa” i inne.	Liczba konkursów/liczba uczestników z SBP i spoza organizacji, liczba partnerów	2021-2029	Zarząd Główny / struktury terenowe	Biblioteki, NGO, samorządy, instytucje lokalne, media, sponsorzy	Środki zewnętrzne / środki własne	

**4.2. Rzecznictwo w otoczeniu zawodowym i społecznym.**

<b>Zadanie:</b>	<b>Wskaźnik realizacji:</b>	<b>Termin:</b>	<b>Jednostka realizująca / Odpowiedzialny za realizację zadania:</b>	<b>Partnerzy:</b>	<b>Koszt realizacji:</b>	<b>Uwagi:</b>
1. Powołanie rzecznika prasowego.	Powołanie rzecznika prasowego / liczba działań	2021-2025	Zarząd Główny	Media, sponsorzy	Środki własne	
2. Prowadzenie działań rzeczniczych.	Liczba działań	2021-2029	Zarząd Główny / rzecznik prasowy / struktury terenowe	Media, sponsorzy / inni partnerzy	Środki własne / środki zewnętrzne	

#### 4.3. Autopromocja wewnątrz organizacyjna.

Zadanie:	Wskaźnik realizacji:	Termin:	Jednostka realizująca / Odpowiedzialny za realizację zadania:	Partnerzy:	Koszt realizacji:	Uwagi:
1. Opracowanie materiałów promocyjnych SBP.	Liczba opracowanych materiałów	2021-2029	Zarząd Główny, rzecznik prasowy	Sekcje, zespoły SBP, Wydawnictwo SBP	Środki własne	
2. Opracowanie koncepcji przedstawiania informacji na temat Biura i Zarządu Głównego SBP.	Opracowanie koncepcji programu, działań informacyjnych / liczba spotkań, liczba form, liczba uczestników	2021-2029	Zarząd Główny, rzecznik prasowy	Biblioteki, samorządy, sponsorzy, media	Środki własne	

#### 4.4. Określenie kryteriów i opracowanie rekomendacji kwalifikacyjnych dotyczących pracy w bibliotekach różnego typu.

Zadanie:	Wskaźnik realizacji:	Termin:	Jednostka realizująca/ Odpowiedzialny za realizację zadania:	Partnerzy:	Koszt realizacji:	Uwagi:
1. Powołanie międzybibliotecznego zespołu ds. kryteriów kwalifikacyjnych.	Powołanie zespołu	2021-2025	Zarząd Główny	Zespoły, sekcje, komisje / przedstawiciele głównych typów bibliotek w Polsce	Środki własne	
2. Opracowanie rekomendacji i określenie kryteriów kwalifikacyjnych dotyczących pracy w głównych typów bibliotek.	Liczba rekomendacji	2021-2029	Zarząd Główny	Biblioteki, szkoły wyższe	Środki własne	

**4.5. Współpraca z instytucjami mającymi wpływ na rozwój zawodu.**

<b>Zadanie:</b>	<b>Wskaźnik realizacji:</b>	<b>Termin:</b>	<b>Jednostka realizująca / Odpowiedzialny za realizację zadania:</b>	<b>Partnerzy:</b>	<b>Koszt realizacji:</b>	<b>Uwagi:</b>
1. Stworzenie bazy instytucji i podmiotów, z którymi współpracuje SBP na poziomie lokalnym, regionalnym i krajowym.	Powstanie bazy	2021-2025	Zarząd Główny / struktury terenowe / sekcje, zespoły, komisje	Biblioteki	Środki własne	
2. Współpraca z instytucjami kształcącymi w zakresie bibliologii i informatologii przy przygotowywaniu publikacji doskonalenia zawodowego.	Liczba instytucji. Liczba działań	2021-2029	Zarząd Główny	Szkoły wyższe	Środki własne, środki zewnętrzne	
3. Współpraca z instytucjami kształcącymi w zakresie bibliologii i informatologii przy organizacji różnych form kształcenia.	Liczba działań. Liczba uczestników. Liczba instytucji	2021-2029	Zarząd Główny	Szkoły wyższe	Środki własne, środki zewnętrzne	

**Cel strategiczny 5.** Wsparcie zawodowe bibliotekarzy.**5.1.** Opracowanie ram programowych szkoleń dla pracowników bibliotek.

<b>Zadanie:</b>	<b>Wskaźnik realizacji:</b>	<b>Termin:</b>	<b>Jednostka realizująca / Odpowiedzialny za realizację zadania:</b>	<b>Partnerzy:</b>	<b>Koszt realizacji:</b>	<b>Uwagi:</b>
1. Powołanie zespołu do spraw szkoleń zawodowych dla pracowników bibliotek.	Powołanie zespołu	2021-2025	Zarząd Główny / sekcje, zespoły, komisje	Główne typy bibliotek / eksperci	Środki zewnętrzne / środki własne	
2. Przygotowanie raportów o kwalifikacjach pracowników bibliotek oraz potrzebach ich podnoszenia i uzupełniania.	Liczba narzędzi badawczych. Liczba raportów	2021-2029	Zarząd Główny / sekcje, zespoły, komisje	Główne typy bibliotek / eksperci / wydawnictwo SBP	Środki zewnętrzne / środki własne	
3. Opracowanie programów szkoleń zawodowych dla pracowników bibliotek.	Liczba programów	2021-2029	Zarząd Główny / sekcje, zespoły, komisje	Główne typy bibliotek / eksperci / wydawnictwo SBP	Środki zewnętrzne / środki własne	
4. Przygotowanie oferty szkoleniowej.	Liczba ofert	2021-2029	Zarząd Główny / sekcje, zespoły, komisje	Główne typy bibliotek / eksperci / rzecznik prasowy SBP	Środki zewnętrzne / środki własne	
5. Monitorowanie programu szkoleń.	Liczba zmian w programach	2021-2029	Zarząd Główny	Sekcje, zespoły, komisje / eksperci	Środki zewnętrzne / środki własne	

**5.2. Doskonalenie zawodowe bibliotekarek i bibliotekarzy.**

<b>Zadanie:</b>	<b>Wskaźnik realizacji:</b>	<b>Termin:</b>	<b>Jednostka realizująca / Odpowiedzialny za realizację zadania:</b>	<b>Partnerzy:</b>	<b>Koszt realizacji:</b>	<b>Uwagi:</b>
1. Prowadzenie różnych form kształcenia i doskonalenia zawodowego.	Liczba form kształcenia. Liczba uczestników	2021-2029	Zarząd Główny / sekcje, komisje, zespoły	Biblioteki / szkoły wyższe / eksperci,	Środki zewnętrzne / środki własne	
2. Monitorowanie jakości kształcenia oraz doskonalenia zawodowego bibliotekarzy.	Liczba ankiet ewaluacyjnych. Liczba respondentek i respondentów. Liczba opracowań ankiet	2021-2029	Zarząd Główny / sekcje, komisje, zespoły	Biblioteki / szkoły wyższe / eksperci,	Środki zewnętrzne / środki własne	
3. Prowadzenie działalności wydawniczej w zakresie bibliologii, informatologii, bibliotekarstwa i dziedzin pokrewnych.	Liczba wydawnictw zwartych. Liczba wydawnictw ciągłych	2021-2029	Zarząd Główny / sekcje, komisje, zespoły	Rada Naukowo-Programowa Wydawnictwa SBP / biblioteki / eksperci / szkoły wyższe / wydawnictwo SBP,	Środki zewnętrzne / środki własne	
4. Rozbudowa archiwum cyfrowego SBP z zakresu bibliologii, informatologii, bibliotekarstwa i dziedzin pokrewnych.	Liczba danych publikacji. Liczba publikacji ogółem	2021-2029	Zarząd Główny, Wydawnictwo SBP	Biblioteki, struktury terenowe, media	Środki zewnętrzne / środki własne	
5. Prowadzenie serwisu informacyjnego dla bibliotekarzy na portalu SBP.	Liczba użytkowników. Liczba odsłon	2021-2029	Zarząd Główny, redakcja portalu SBP	Biblioteki, struktury terenowe, media	Środki zewnętrzne / środki własne	



**5.3. Podnoszenie kompetencji liderkich wśród członków SBP.**

<b>Zadanie:</b>	<b>Wskaźnik realizacji:</b>	<b>Termin:</b>	<b>Jednostka realizująca / Odpowiedzialny za realizację zadania:</b>	<b>Partnerzy:</b>	<b>Koszt realizacji:</b>	<b>Uwagi:</b>
1. Wyłonienie grupy liderów spośród członków SBP.	Liczba liderów	2021-2029	Zarząd Główny / struktury terenowe	Biblioteki, media, eksperci,	Środki własne	
2. Przygotowanie programu rozwijającego kompetencje liderkie wśród członków SBP.	Program	2021-2025	Zarząd Główny / sekcje, komisje, zespoły	Biblioteki, eksperci	Środki własne	
3. Wypracowanie metod komunikowania się i współpracy liderów SBP.	Liczba działań	2021-2029	Zarząd Główny / sekcje, komisje, zespoły	Struktury terenowe, eksperci, biblioteki	Środki własne	